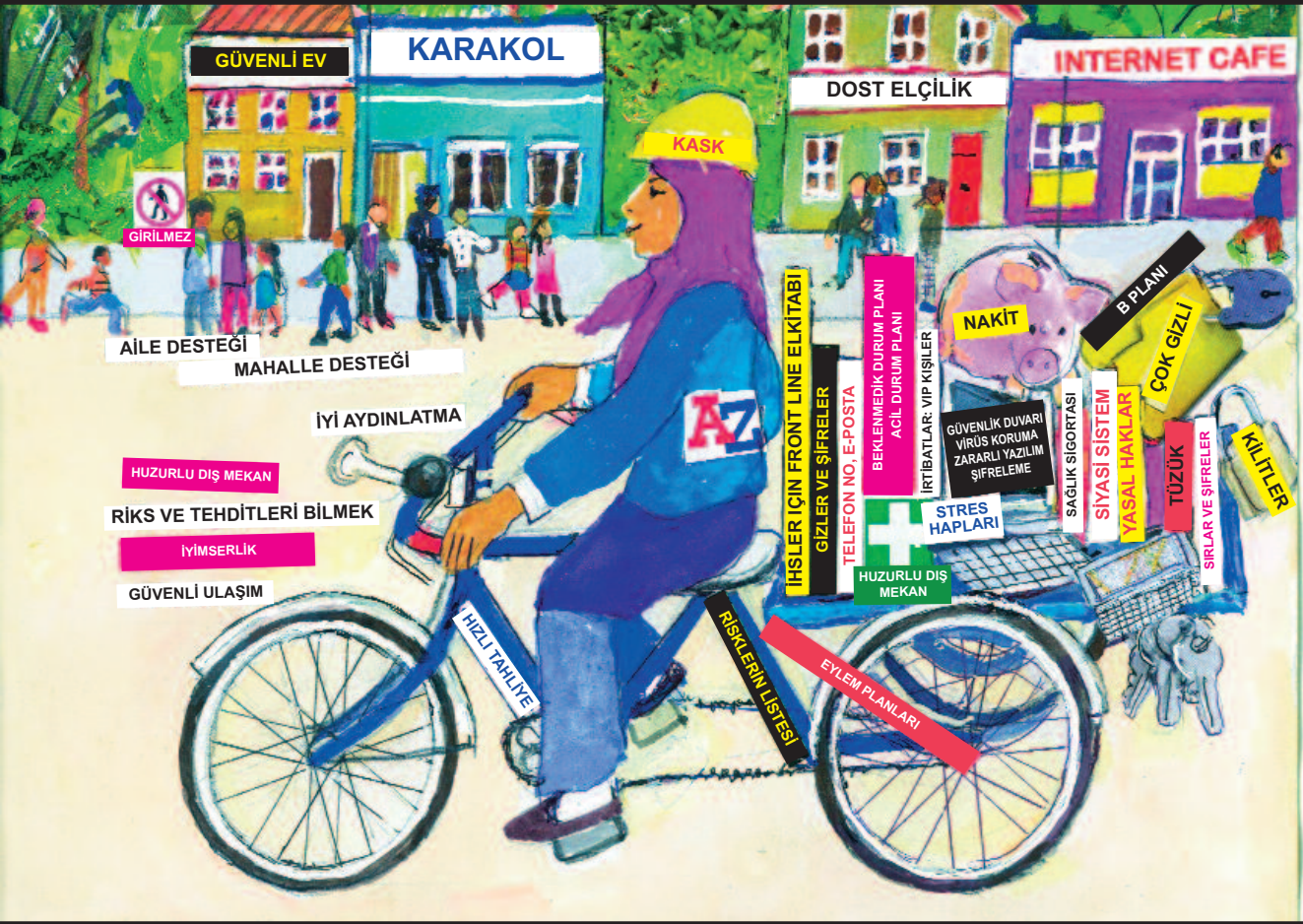


GÜVENLİK EL KİTABI:

RİSK ALTINDAKİ İNSAN HAKLARI SAVUNUCULARI İÇİN PRATİK ADIMLAR



BÖLÜM 2: RİSK ANALİZİ

“Hak savunucuları olarak risklerden kaçınmamız mümkün değil ama bu riskleri yönetmek için zaman ayırmayı görev addetmeliyiz.” İHS, Amerika

Bu bölümde İHS'lerin karşılaştığı risklerden bazılarını inceleyeceğiz. Risk faktörünü artıran ya da azaltan farklı bileşenleri tespit etmeye yarayan Risk Formülü'nü tanıtacağız. İncelemeniz için Risk Formülü'nü kullanacağımız bir vaka örneği ve örnekten sonra, kendi risk analizinizi yapmanız için bir alıştırmaya bulacaksınız. Ayrıca, karşı karşıya olduğunuz risklerin hangilerinin en önemli olduğunu belirlemeniz için kullanabileceğiniz, olasılık ve etki gibi kavramları barındıran Risk Matrisini de öğreneceksiniz.

Giriş

Bir İHS olarak edimleriniz, gücü elinde bulunduran aktörlerin çıkarlarına ters düşebilir ve bu da sizi büyük bir risk altına sokabilir. Çalışmalarınız ne kadar etkiliyse böyle bir riskle karşı karşıya kalma ihtimaliniz de o kadar artar. Dünyanın birçok ülkesindeki savunucular böylesi risklerle karşı karşıya kalıyorlar.

Önemli olan, riskin derecesini mümkün olduğunca doğru değerlendirmek ve bu riski en aza indirmek için gereken adımları atmak.

Risk değerlendirmesi tamamen sizin içinde bulunduğunuz özel bağlama dayanmalıdır.

Etkin güvenlik önlemleri alabilmenin ön şartı, içinde bulunduğunuz durumu -yani bağlamınızı- anlamaktır. Kitabın en sonunda bu konuya bir bölüm ayırdık (Bölüm 6: Kendi şartlarınızı anlamak). Normalde bu bölüm, güvenlikle ilgili yayınların en başında yer alır ancak İHS'lerin ilk olarak risk konusuna odaklanmanın daha doğru olacağı yönündeki önerileri üzerine, bu konuyu sona aldık.

Riskler

Riskler ülkenizin şartlarına, tehdit ve saldırıların örüntüsüne, faille, cezasızlığın olup olmadığına ve kişinin kimliği, profili, çalışmaları ve bulunduğu yere bağlı olarak değişecektir. Birçok ülkede Kadın İnsan Hakları Savunucuları (KİHS) ve LGBTİ İHS'ler diğerlerinden daha büyük risk altında olabiliyor. Kırsal alanlarda, daha az kaynakla ve kendilerini koruyabilecek müttefiklerden veya kurumlardan uzakta çalışan İHS'ler de genellikle daha fazla risk altında olabiliyorlar. Yine de, İHS'lerin karşı karşıya kaldığı birçok risk benzer özelliklere sahip. Örneğin:

- Karalama: İHS'ler “devlet düşmanı” “din düşmanı” “Batılı güçlerin ajanı” “silahlı muhalif grup üyesi” “seks işçisi”, “insan kaçakçısı” “rüşvetçi” gibi (liste daha çok uzayabilir) karalama kampanyalarına maruz kalıyor.
- Seyahat etmeleri, yazmaları veya başkalarıyla bir araya gelmeleri engellenebiliyor
- Şantaj (örneğin “eğer çalışmalarına bir son vermezsen oğlunu tutuklayacağız”)
- İdari tedbirlerin hedefi haline gelmek – örneğin çok detaylı mali bilgi verme zorunluluğu, kullanılan bilgisayar programlarının yasal olduğuna dair kanıt isteme, kuruluşların resmi kaydında veya yeniden kayıt altına aldırma zorluk çıkarma
- Fiziksel ve cinsel saldırılar (personel veya bomba gibi silahlarla)

“Bir insan hakları muhabiri Başkan tarafından hain ilan edildi. Diğer tüm gazeteciler onu savunan yazılar yazdı ve bu onun korunmasında etkili oldu”
İHS, Orta Doğu

“Bir Büyükelçiyle elçilikte toplantıdayken bir telefon aldım. Silahlı bir grup ofisimizi kuşatmıştı. Büyükelçi benimle birlikte ofisimize geldi ve çete yanındaki kişinin kim olduğunu grüne geri çekildi.”
İHS, Asya

“Sürekli, insan hakları çalışmalarından vazgeçmediğim takdirde işimden atılmakla tehdit ediliyordum. Ben de kendi işimi kurdum; böylece tüm bu tehditler etkisiz kaldı.”
İHS, Doğu Avrupa



Nabeel Rajab, Bahreyn – evine atılan biber gazı fişekleriyle

- Geçim kaynağına saldırı – iş veya eğitim olanağını kaybetme
- Mülke saldırı – araç, ev veya ofise zarar verilmesi veya tahrip edilmesi
- Gözaltı, tutuklama, hapis – (bazen sahte veya yalan suçlamalarla) veya hakaret davaları (tazminat veya ceza davaları)
- Kötü muamele / işkence
- Kaçırma
- Cinayet

Bu tür eylemlerin faileri devlet görevlileri, şirketler, güçlü gruplar veya toplumun belli bir kesimi olabilir.

Bu liste göz korkutucu olabilir ama riskleri azaltmanın yolu her zaman vardır. Başlangıç olarak, bu Çalışma Kitabının temelini oluşturan bir aracı inceleyelim – Risk Denklemi.

Risk Denklemi

$$\text{RİSK} = \frac{\text{TEHDİTLER} \times \text{ZAYIF YÖNLER}}{\text{KAPASİTE}}$$

Terimleri şöyle tanımlayabiliriz:

RİSK – zararlar sonuçlanacak olayların gerçekleşme ihtimali

TEHDİT – zarar verme, cezalandırma veya can yakma kastının açıkça beyan veya ima edilmesi (yakın zamanda veya hemen)

KAPASİTE – güvenliği artıran her türlü kaynak (beceriler ve ilişkiler dahil)

ZAYIF YÖNLER – zararın gerçekleşmesine veya daha büyük bir zararlar sonuçlanmaya sebep olabilecek her türlü unsur

İlk bakışta karmaşık görünebilir ama her bir bileşeni tespit etmek için risk altındaki bir hak savunucusunun gerçek öyküsünü inceleyelim.



Güvenlik planının nasıl işleyeceğini gösteren, silahlı erkeklerin bir kadın hak savunucusuna saldırdığı bir canlandırma

Alıştırma

Metni okurken Juan'ın karşılaştığı riskleri, tehditleri, zayıf yönlerini ve kapasitelerini not alın.



Güney Amerikalı bir LGBTI hak savunucusu olan Juan, yaşadığı toplumda, kendisine ve derneğinin çalışmalarına yönelik ciddi bir düşmanlık olduğunu farkındaydı. Bir gün yolda yürürken iki adamın kendisini işaret ettiklerini ve muhtemelen onun hakkında konuştuklarını gördü. Juan potansiyel bir riskle karşı karşıya olduğunu anladı.

Kafasında kasabanın bir 'haritası' vardı; arkadaşlarının ve destekçilerin yerlerini biliyordu. Hızla, arkadaşının, biraz ilerideki dükkanına doğru yürüdü.

Juan ve dükkan sahibi sokağın öbür ucunda öfkeli bir kalabalığın oluşmaya başladığını gördüler. Dükkan sahibi kapıyı kilitleti ve demir kepenkleri indirdi. Juan'ın cep telefonu yanındaydı; şarj doluydu ve hattı açıktı. Bir arkadaşını aradı (acil durum güvenlik irtibatı olan bu kişi böylesi bir senaryo için hazırlıktı) – bu arkadaşının numarası telefonunda acil numara olarak, hızlı aramada kayıtlıydı.

Acil durum irtibatı derhal bölge polisine telefon etti (daha önce yaptıkları savunuculuk çalışmaları sayesinde tanıştıkları bu kişi, İHS'ye yardım edeceğine güvenilen birisiydi)

Tam kalabalık dükkan kapısını kırmaya başladığı sırada polis olay yerine gelerek Juan'ı kurtardı.

Riskler
Tehditler.
Zayıf yönler
Kapasiteler

Yazdıklarınızı, bizim yaptığımız değerlendirmeyle karşılaştırın:

Riskler:

- saldırı / işkence (cinsel saldırı dahil)
- cinayet

(Ayrıca dükkan sahibi ve dükkan için de riskler mevcut)

Tehditler: tehditleri 3 düzeyde değerlendirmek faydalı olabilir -

- 1) İki kişi Juan'ı işaret ederek onun hakkında konuşuyor. Buna bir 'güvenlik vakası' (bir tehdide işaret edebilen veya yol açabilecek bir olay) denebilir – bu iki adam Juan'ın kot pantolonunu çok beğenmiş ve onun hakkında konuşuyor da olabilir! Bu aşamada durum henüz net değil.
2. sokağın karşısında öfkeli kalabalık oluşmaya başlıyor
3. kalabalık dükkana saldırıyor

Zayıf yönler:

- düşmanca tutum içindeki topluluk
- kişisel olarak bir LGBTİ hak savunucusu olduğunun bilinmesi
- yalnız
- yaya

Kapasiteler:

- cep telefonunun şarjı dolu, hattı açık, acil durum numarası hızlı aramaya kayıtlı
- arkadaşlar ve destekçiler: dükkan sahibi, acil durum irtibatı, polis
- önceden planlama – kasabanın 'haritası'
- psikolojik durum – sakin

Risk analizi bir formül olarak sunuluyor çünkü bileşenlerden biri değiştiğinde, bu durum risk düzeyini etkileyecektir.

- Tehditler: eğer Juan'ı parmakla göstererek konuşan iki adam düşmanca bir tavırla Juan'a doğru gelseydi bile bu, kötü niyetli bir grup insanın toplaşmasından daha düşük bir tehdit oluşturacaktı ve risk (saldırı veya cinayet riski) azalacaktı
- Zayıf yönler: eğer toplum düşmanca bir tutum içinde olmasaydı veya Juan'ın yanında üç arkadaşı olsaydı (yalnız olmasaydı) ya da motosiklet kullanıyor olsaydı (yaya olmasaydı), zayıf yönleri daha az olacaktı ve risk azalacaktı
- Kapasiteler: eğer Juan telefonunu evde bıraksaydı ya da kontürü olmasaydı, tehditlerle baş edebilme becerisi ciddi oranda azalacaktı ve risk artacaktı. Eğer söz konusu üç arkadaşı ve müttefikleri olmasaydı çok daha büyük bir risk altında olacağı açık. Eğer önceden düşünülmüş bir planı olmasaydı panikleyebilir ve kaçılabileceği ve grubun eline düşebilirdi. Eğer sükunetini kaybetseydi telefonunu düşürüp kırabilirdi.

Bu örneğin amacı, tehditkar bir durumdan kaçmak için mükemmel bir plan sunmak değil. Tamamen anlatılan bağlama özel bir örnek olarak, Risk Denklemine çeşitli bileşenlerini tespit etmeniz ve risk düzeyini değerlendirmek için bunları nasıl kullanılabileceğinizi anlayabilmeniz için kullanıldı.



Bagua topluluk üyeleri yerli halkların toprak haklarının korunması için gösteri yapıyor, Peru

Zayıf yönleriniz (zaaflar) ve kapasiteleriniz yazı tura gibidir. Örneğin eğer cep telefonu Juan'ın yanında olmasaydı bu bir zaaf olacaktı. Yanında olması ise bir kapasite.

Bazen, İHS'lerden bu vaka çalışması ile ilgili yorumlar geliyor – bunlar Risk Denklemiyle, ya da Juan'ın kullandığı taktiklerle ilgili olabiliyor.

İHS'lerden bu vaka çalışmasına ve Risk Denklemine ilişkin gelen yorumlar

Yorum: Toplum tarafından tanınması ve nefret edilmesi zayıflık değil de bir tehdit değil midir?

Yanıt: Bu örnekte, toplumum tutumu uzun süredir var olan bir durum. Yenilerde ortaya çıkmış veya belli edilmiş bir şey olmadığı için bir zayıflık. Örneğin, bir önceki hafta, topluluk liderlerinden biri bir radyo programında LGBTİ hak savunucularının kasabandan kovulması gerektiğini söylemiş olsaydı, bu bir tehdit olarak değerlendirilecekti. Ya da, o sabah Juan'ın camına taş atılsaydı, bu bir güvenlik durumu (eğer kimin yaptığını ve sebebini bilmiyorsa) veya bir tehdit (taşa birlikte homofobik bir mesaj da iletilmişse) oluşturacaktı.

Yorum: Bu öykü bizim toplumda işe yaramaz – polis asla bize yardıma gelmez. Ayrıca, Juan neden bir taksiye atlamadı ya da koşarak kaçmadı? Böyle yaparak dükkan sahibini de riske atmadı mı?

Yanıt: Evet, her risk durumunun farklı koşulları, farklı zayıflıkları ve kapasiteleri vardır. Juan'ın da farklı seçenekleri vardı ama o anda bir değerlendirme yaptı ve seçimini bu yönde kullandı. Bu vaka çalışmasını etkili bir strateji şablonu olarak görmemek gerekir. Risk Denklemine bileşenlerini anlatabilmek amacıyla kullanıldı.

Yorum: Bu, matematik denklemi gibi bir denklem olduğuna göre, somut bir cevabı olması gerekmez mi? Eğer iki tehdit, 5 zayıf yön ve 10 kapasite varsa, risk 1 olmaz mı? ($2 \times 5 = 10$, $10/10 = 1$) Yani risk çok düşük anlamına gelmez mi?

Yanıt: Risk denklemi insanların bilgilerine ve öznel değerlendirmelerine dayanır. Yaptığımız gibi rakamsallaştırmak tehlikeli olabilir. Karşınızdaki risklerin unsurlarını tespit etmenize yardımcı olmayı amaçlayan bir araç bu, insani bir soruna matematikle yanıt veren bir denklem değil.

Ana mesajlar:

- risk, tehdidin düzeyine olduğu kadar kapasitemiz ve zayıf yönlerimizin düzeyine de bağlı olarak değişir;
- aynı durumdaki farklı kişiler için risk farklı olabilir çünkü herkesin zayıf yönleri ve kapasiteleri farklıdır;
- tehdidi azaltmasak bile zayıf yönlerimizi azaltıp kapasitemizi artırarak riski azaltabiliriz.

Polisle Çalışmak

Bazı ülkelerde İHS'ler aldıkları tehditlerin bazılarının arkasında polisin olduğuna inandığı için ilkesel olarak polise gitmezler. Başka ülkelerdeyse İHS'ler polisle yakın çalışırlar. Aşağıda, İHS'lerin polisle çalışmak/işbirliği yapmakla ilgili birbirinden çok farklı görüşlerini okuyabilirsiniz:

"Polisle ilişkilerimizi geliştirmeyi önümüze bir hedef olarak koyduk. Yolsuzlukla mücadele amacıyla, sürücü ehliyeti veren seyyar birimler kurulmasında polislerle birlikte çalıştık. Bu, polisler ve toplum tarafından çok rağbet gördü, biz de itibarımızı güçlendirmiş olduk."

İHS, Asya

"Bir aktivist BM İnsan Hakları Özel Raportörüyle görüştüğümüzden sonra tehdit edilmişti. Polis bu kişiye koruma sağladı."

İHS, Asya

"Eğer biri bizi polisle konuşurken görürse muhbir olduğumuzu söyleyebilir. Bunun olmaması için sadece üst düzeydeki polislerle resmi ilişki kuruyoruz."

İHS, Afrika

"Polisle konuşmaya korkuyoruz ama ilişki geliştirmenin gerekli olduğunu da düşünüyoruz. O yüzden STK ağımızda polis müdürünü şahsen tanıyan bir kişi olduğunu tespit ettik. Bu kişi tüm kuruluşlar için polisle irtibat kişisi olacak."

İHS, Amerika

"Bazı üyelerimiz polisin ağır suçlar işlediğini ve onlarla herhangi bir irtibatımızın olmaması gerektiğini söylüyor. Ama, Nelson Mandela kendini esir tutanlarla ilişki kurabildiyse biz de ülkemizin çıkarı için polisle çalışabilmeliyiz."

İHS, Avrupa

"Polisin bizi tehdit eden kişileri desteklediğini biliyoruz ama bu polisler aynı zamanda bizim kardeşimiz, kuzenimiz, eski okul arkadaşımız... Bir baskın ya da gözaltı olacağı zaman bizi uyarıyorlar."

İHS, Afrika

Risk denklemleri neden faydalı bir araç?

- Çok yönlü - dünyanın her yerinde kullanılabilir.*
- Esnek – her durum için kullanılabilir.
- Gelecekte ne gibi kapasitelere ihtiyaç olabileceğini öngörmek için kullanılabilir – bunun için, ileride ne gibi risk ve tehditlerle karşılaşabileceğinizi öngörmeniz ve kapasite ihtiyacınızı buna göre belirlemeniz gerekir.
- Risk Denklemi her farklı unsura ayrı ayrı odaklanmanızı sağlar. Riski azaltmak için şu üç şeyden birinin gerçekleşmesi gerekiyor:
 - Tehdidin azalması (buna, bir sonraki bölümde bakacağız)
 - Zayıf yönlerin azalması (Zaafaların giderilmesi)
 - Kapasitenin artması

* Ancak, formüllere, denklemlere aşina olmayan, yani okur yazar olmayan topluluklar için bu denklem uygun olmayabilir. Eğitimsiz topluluklarla risk ve tehdit konularını tartışmak için bir alternatif öneriyi Ek 3'te görebilirsiniz.

Bu alıştırmanın sonucunda, temel bir eylem planı ortaya çıkıyor. Bu planı bir sonraki alıştırma ile ve ileriki bölümlerde geliştireceğiz.

Örnek: Aşağıda Afrikalı bir İHS olan Matthew'in hazırladığı kısa bir örneği bulabilirsiniz. (Fig. 2.2)



Riskler	Zayıf yönler	Mevcut kapasite	Gereken kapasite
Kaçılma	Yalnız yaşıyorum	Evim güvenli - çit, alarm, kamera var	Bekçi köpeği al
		Şüpheli kişi veya olaylara karşı komşular etrafı kolluyor	Şimdilik her hareketimi listelediğim bir planı hazırlayıp iş arkadaşlarıma vereceğim. Durum kötüye giderse kuzenim benimle kalmalı ve benimle seyahat etmeli
		Tehlike durumunda kalacak başka yerler var	Emniyette olduğumu bildirmek için günde iki kez bir arkadaşına haber vereceğim
Yakalama	Sahte suçlamalar yapılabilir	Yasaları biliyorum	
		Avukata* bilgi verildi ve harekete geçmeye hazır	Cep telefonuna el konması halinde avukatın numarasını ezberle
		Ofiste ve evde sorun yaratabilecek malzeme yok	
Sağlık	İlaç	İlaçlarını sürekli yanında bulundur	

(*Not: bazı ülkelerde hukuki sürece uygun davranılmıyor. 5. Bölümde böyle bir ülkede gözetilmesine alınma riski olan bir İHS'nin planını inceleyeceğiz.)

Her risk için **ilk önce** zayıf yönlerin ve kapasitenin dikkate alınmasının önemli olduğunu göreceksiniz. Hukuk dışı bir kaçırılmaya maruz kaldıysanız, büyük olasılıkla yasaları bilmeniz bir faydası olmayacaktır; eğer işyerinde gözetilmesine alınıyorsanız komşularla aranınız iyi olması işinize yaramayacaktır.

Zayıf yönlerin ve kapasitenin birçoğu, farklı riskler için aynı olabilir, o yüzden listenizi gözden geçirin ve zayıf yönlerin aynı olduğu riskleri gruplandırın.

(Ancak, bildiğiniz veya çalışma sırasında farkına vardığınız diğer zayıf yönlerinizi de dikkate almanız önemli. Karşı karşıya olduğunuz risklerin hepsini önceden bilmeniz mümkün olmadığı için genellikle zayıf yönlerinizi azaltmanız, size her türlü tehdit karşısında daha güçlü bir zemin sağlayacaktır.)



İHS ve avukat Anara İbrayeva Kazakistan'da İHS'lere hukuki konularda eğitim veriyor



Riskleri, zayıf yönleri ve kapasiteleri gruplamak

Fig. 2.3

Risk grupları	Riskler	Zayıf yönler	Mevcut kapasite	Gereken kapasite
Grup 1				
Grup 2				
Grup 3				



Örnek: Bu örnek, bazı zayıf yönlerin (ve kapasitelerin) farklı riskler için ortak olduğunu ortaya koymaktadır.



Fig. 2.4

Risk grupları	Riskler	Zayıf yönler	Capacities existing	Capacities required
Grup 1	Kaçınılma	Yalnız yaşıyorum		
	Saldırı	Yalnız seyahat ediyorum	Kendi aracım var	İşe gidip gelirken farklı rota, araç ve saat kullan
Grup 2	Gözaltı		Avukata bilgi verildi, harekete hazır	
	Karalama		Hukuki bilgi	İftira ve karalama konusunda daha fazla bilgi
			Ofis ve evde riskli materyal yok	

İHS'lerin belirlediği bazı genel kapasiteler (yokluğu zayıf yönler olacak) hakkında daha fazla bilgi için Ek 4'ü inceleyin.

Riskler, zayıf yönler ve kapasitelerle ilgili geniş bir genel bilgiye sahip olduğunuza göre artık farklı tehditleri nasıl derecelendireceğinizi öğrenelim.

Risk Matrisi – risklerin olasılığını ve etkisini değerlendirmek

Bazen, İHS'ler riskli bir ortamda uzun süre yaşadığı zaman, buldukları ortamdan bir adım uzaklaşıp resmin bütününe bakmaları ve aslında durumun ne kadar riskli olduğunu değerlendirmeleri zor olabilir. Ayrıca, İHS'ler durum kötüye gitmeye başladığında tehlikeyi önlemek için hangi aşamada harekete geçmeleri gerektiğini net olarak belirleyemeyebilir.

“Uzun süre riskli ortamda yaşayan İHS'ler ortamın daha tehlikeli bir hal almaya başladığını hissetmeyebilir. Bu durumu ısınan suyun içindeki kurbağaya benzetebilirsiniz. Kurbağa sıcak suya konursa hızla zıplayıp sudan çıkar. Ama bir ateşin üstündeki ılık suya konduğunda su yavaş yavaş ısınır ama kurbağa bunu fark etmediği için haşlanır! Karşımızdaki riskleri sürekli yeniden ve yeniden değerlendirmeliyiz.”

İHS, Amerika

Bu iki durumda da İHS'lere yardımcı olabilecek bir araç Risk Matrisi'dir. Güvenlik planınızı oluşturmadaki ikinci adım olarak bu aracı kullanabilirsiniz. Karşı karşıya olduğunuz riskleri enine boyuna düşünmenize yarayan bu araçla, gerçekleşme ihtimali zayıf olan veya çok zarar vermeyecek riskler üzerinde zaman harcamaktan kurtulabilirsiniz. İlk olarak bu bölümün başlarında tespit ettiğiniz bütün riskler için aşağıdaki iki soruyu sorun:

- 1) Bu riskin gerçekleşme **olasılığı** nedir?
- 2) Bu risk gerçekleşirse beni nasıl **etkiler**?

Olasılığı nasıl hesaplayacaksınız? Bu öznel bir değerlendirme ama yine de, cevabınızı geçmişteki baskıları ve savunuculara yapılanları dikkate alarak vereceksiniz. Aynı şekilde, sizi ne kadar etkileyeceğine dair değerlendirmeniz de öznel olsa da hem size hem kurumunuza vereceği zararı dikkate almalısınız. Bunu yaparken de bazı İHS'lerin – örneğin kadın ve LGBTİ gibi – belli durumlarda saldırılara karşı daha savunmasız durumda oldukları için, daha fazla risk altında olduğunu unutmayın.



Peder Tomayo, Honduras



ALIŞTIRMA:

Risk Matrisim

Fig. 2.5: AŞağıdaki Risk Matrisine tespit ettiğiniz her riski olasılık ve etkisini dikkate alarak yerleŐtirin.

Sonraki sayfada bu Bölümün başında öyküsünü okuduğunuz Juan'ın kendi risklerini tabloya nasıl yerleŐtirđini gösteren bir örnek görebilirsiniz.



ETKI					
5 Çok yüksek					
4 Yüksek					
3 Orta					
2 Düşük					
1 Çok Düşük					
	1 Çok Düşük	2 Düşük	3 Orta	4 Yüksek	5 Çok yüksek
	OLASILIK				

ALIŞTIRMA

Eğer riskin gerçekleşme olasılığı düşükse ve etkisi de azsa, ya da olasılığı çok düşükse (etkisi yüksek olsa bile) – en açık gri renkli hücreler – bu riskleri kabul edilebilir olarak değerlendirebilir ve olağan güvenlik tedbirlerinizi kullanabilirsiniz.

Gerçekleşme olasılığı bulunan ama etkisi ortadan yükseğe kadar olan (tablodaki orta grilikteki hücreler) riskler için olasılığı düşürmek için Eylem Planları oluşturabilirsiniz.

Etkisi yüksekten çok yükseğe kadar olan risklerin (en koyu gri olan hücreler) her biri için Eylem Planının yanı sıra bir de Acil Durum Planı, yani bu korkunç olayın gerçekleşmesi halinde etkisini azaltmak için yapmanız gerekenleri hazırlamak isteyebilirsiniz.

Juan'ın Risk Matrisi

Fig. 2.6

ETKİ		OLASILIK				
	1 - Çok Düşük	2 - Düşük	3 - Orta	4 - Yüksek	5 - Çok yüksek	
5 - Çok yüksek				Cinayet		
4 - Yüksek				Saldırı		
3 - Orta						
2 - Düşük			Soygun			
1 - Çok Düşük		Ofise saldırı				

Ofise saldırı – Her ne kadar dernek hiç sevilmesede ofis polis karakoluna çok yakın olduğu için saldırı ihtimali oldukça düşük.

Soygun – bu bölgede oldukça yaygın. Herkes pahalı veya hassas malzeme, bilgi veya kişisel eşya taşıma konusunda tedbirli.

Saldırı ve cinayet – oldukça tanınmış bir meslektaşları öldürüldüğünden beri bu risklerin olasılığı ortadan yükseğe çıktı.

Güvenliğinizi artırmak için yapmanız gereken en önemli iş, riskleri, etkilerini ve gerçekleşme olasılıklarını doğru belirlemek. Ancak, bu değerlendirme eylemle desteklenmeli – riskin meydana gelme olasılığını azaltmak için tedbirler almalı (Eylem Planı) ve en kötü ihtimal gerçekleştiğinde yapılması gerekenlere dair bir plan oluşturulmalı (Acil Durum Planı). Eylem Planları ve Acil Durum Planları 5. Bölüm'de ele alınacak. Bunları tamamlamadan önce, Risk Denklemimin ikinci unsuruna, yani Tehditler başlığına bakacağız.



Majda Puaca (sağda) Queer Belgrad etkinliği sırasında saldırıya uğrayan lezbiyen grubundaydı. Saldıran çetenin liderlerine dava açtı.